

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE

A COMISIEI DE EVALUARE SI ASIGURARE A CALITATII USAMVB TIMISOARA

2016

1. Baza legala de activitate

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „REGELE MIHAI I AL ROMÂNIEI” din Timișoara se organizează și funcționează în concordanță cu:

- Legea educației naționale nr. 1/2011, actualizată;
- Ordonanța de urgență nr. 75 / 2005 privind asigurarea calității educației, cu completările și modificările ulterioare;
- H.G. nr. 1418/11.10.2006 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, modificată prin H.G. nr. 1512/2008;
- Ghidurile ARACIS de evaluare a calităților programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior actualizate;
- Carta Universitară și regulamentele interne ale USAMVBT.

În USAMVBT principala structură cu atribuțiuni directe în domeniul calității este Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC), înființată în baza deciziei Senatului. Comisia este constituită în conformitate cu prevederile legale, funcționează în baza unui regulament propriu, iar structura actuală a acesteia este în conformitate cu prevederile legale privind asigurarea calității educației. CEAC este subordonată Senatului, iar Rectorul este direct responsabil de calitatea educației furnizate de către USAMVBT. Conducerea operativă a CEAC este asigurată de un coordonator numit de Rector. CEAC are în subordine Comisiile de Evaluare și Asigurare a Calității la nivel de facultăți (CEAC). CEAC-F sunt conduse de câte un responsabil cu asigurarea calității (RAC-F) și au în componența lor responsabili cu asigurarea calității din departamentele didactice (RAC-D) și responsabili cu asigurarea calității pe program(e) de studii (RAC-PS). Aceste comisii (CEAC-F) au responsabilități în domeniul calității corespunzătoare programelor de studii pe care le gestionează.

COMPONENTA COMISIEI CEAC-U IN USAMVBT

Prof.dr.ing. Iancu Tiberiu – Coordonator CEAC-U – numit de rector
 Conf.dr.ing. Tulcan Camelia - membru reprezentant corp profesoral ales in Senat
 Sef lucr.dr.ing. Berbecea Adina – membru reprezentant corp profesoral ales in Senat
 Conf.dr. ing. Dumitrescu Gabi – membru reprezentant corp profesoral ales in Senat
 Student Bisorca Gabriel – reprezentantul studenților desemnat de aceștia
 Conf.dr.ing. Bungescu Tiberiu- reprezentant al sindicatului reprezentativ desemnat de acesta
 Invitati fara drept de vot:

Prof. univ.dr. Alda Simion RAC F - FHS

Conf.dr. Milin Anda – RAC F – FMA

Conf.dr. Igna Violeta- RAC F-FMV

Conf.dr. Dogaru Diana – RAC-F - FTPA

Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul universității la următorul link: http://usab-tm.ro/USAMVBT_Comisii-CEAC_ro_1190.html

COMPONENTA COMISIILOR CEAC-F

1. FACULTATEA AGRICULTURĂ

1. Responsabil cu asigurarea calității pe facultate

1.1. Șef lucr. dr. Neacșu Alina

2. Responsabil cu asigurarea calității pe departamente didactice RAC-D

2.1. Departamentul 1 - Tehnologii agricole - Asist. dr. Groszler Astrid

2.2. Departamentul 2 - Dezvoltarea durabilă și Ingineria mediului - Prof. dr. Rădulescu Hortensia

2.3. Departamentul 3 - Științele solului și nutriția plantelor - Asist. dr. Lațo Alina

2.4. Departamentul 4 - Biologie - Șef lucr. dr. Prunar Silvia

2.5. Departamentul 5 - DPPD - Asist. dr. Savescu Iasmina

3. Responsabil cu asigurarea calității pe programe de studii

Licență:

3.1. Agricultură – Prof. dr. Niță Simona

3.2. Ingineria și protecția mediului în agricultură - Prof. dr. Rădulescu Hortensia

3.3. Biologie - Șef lucr. dr. Prunar Florin

3.4. Protecția plantelor - Prof. dr. Borcean Adrian

3.5. Mașini și instalații pentru agricultură și industria alimentară - Conf. dr. Ilea Radu

3.6. Măsurători terestre și Cadastru - Șef lucr. dr. Herbei Mihai

3.7. Agricultură - Limba engleză - Șef lucr. dr. Șmuleac Laura

3.8. Exploatarea mașinilor și instalațiilor pentru agricultură și industria alimentară - Șef lucr. dr. Micu Lavinia

Master:

3.9. Agricultură ecologică - Șef lucr. dr. Durau Carmen

3.10. Biologie aplicată în agricultură - Conf. dr. Imbrea Ilinca

3.11. Gestiunea mediului și a resurselor naturale - Șef lucr. dr. Bănățean Dunea Ioan

3.12. Protecție și expertizare fitosanitară - Prof. dr. Grozea Ioana

3.13. Sisteme de producere a furajelor - Prof. dr. Cojocariu Luminița

3.14. Tehnologii sustenabile pentru culturi de câmp - Șef lucr. dr. Botoș Lucian

3.15. Utilizarea durabilă a terenurilor agricole - Șef lucr. dr. Mihuț Casiana

4. Reprezentantul studenților

4.1. Turnea Rafaela, program de studiu Biologie, anul I

5. Reprezentantul angajatorilor

5.1. Sarcină Laurențiu

Componenta comisiei a fost aprobată în Consiliul facultății din 21.09.2016 prin decizia de numire nr. 1934/24.10.2016. Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultății la următorul link: http://usab-tm.ro/USAMVBT_CEAC-F-Agricultura_ro_1191.html

2. FACULTATEA DE HORTICULTURA SI SILVICULTURA

1. Responsabil cu asigurarea calității pe facultate

1.1. Prof. univ.dr. Alda Simion

2. Responsabil cu asigurarea calității pe departamente didactice RAC-D

2.1. Departament I Silvicultură – Conf.dr. Fora George

2.2. Departament II Horticultură – Șef lucrări dr. Berar Cristian

2.3. Departament III Inginerie Genetică– Prof.univ.dr. Botău Dorica

3. Responsabil cu asigurarea calității pe programe de studii

3.1. Program de studiu -Silvicultură-licență - Conf.dr. Fora George

- 3.2. Program de studiu -Peisagistică-licență - Șef lucrări dr. Berar Cristian
- 3.3. Program de studiu -Horticultură-licență - Șef lucrări dr. Mălăescu Mihaela
- 3.4. Program de studiu –Inginerie Genetică în agricultură-licență – sef lucr.dr. Petolescu Cerasela
- 3.5. Program de studiu – Diversitatea ecosistemelor forestiere-masterat-Șef lucr. dr.Cristea Teodor
- 3.6. Program de studiu – Tehnici în proiectarea și amenajarea peisajului-masterat-Conf dr. Szekely Gabriel
- 3.7. Program de studiu – Tehnologii în sistemele ecobiologice horticole-masterat –Conf.dr.Poșta Gheorghe
- 3.8. Program de studiu – Securitatea și calitatea produselor horticole primare-masterat-Conf.dr. Beinșan

Carmen

- 3.9. Program de studiu – Calitatea produselor și subproduselor viti-vinicole-masterat- Conf. dr.Dobrei Alina
- 3.10. Program de studiu – Monitorizarea contaminării produselor de origine vegetală- masterat- Șef lucr.

dr.Cristea Teodor

- 3.11. Program de studiu – Manipulare genetică la plante-masterat- Conf. univ. dr. Popescu Sorina
- 3.12. Program de studiu – Ameliorarea și producerea de sămânță la plante-masterat- Prof. univ. dr.Ciulcă

Sorin

4. Reprezentantul studenților

- 4.1. Stud. Rus Mihaela-Peisagistică, anul III

5. Reprezentantul angajatorilor

Ing. Oproi Eugen- SC GEN AGRICOLA SRL România

Componența comisiei a fost aprobată în Consiliul facultății din 10.10.2016 prin decizia de numire nr. 60/10.10.2016.

Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultății la următorul link: http://usab-tm.ro/USAMVBT_CEAC-F-Horticultura-si-Silvicultura_ro_1194.html

3. FACULTATEA DE MANAGEMENT AGRICOL

- 1. Responsabil cu asigurarea calității pe facultate-Conf. Dr. Milin Ioana Anda
- 2. Responsabil cu asigurarea calității pe departamente didactice RAC-D
 - 2.1. Departament „Managementul Dezvoltării rurale” conf.dr. Merce Iuliana
 - 2.2. Departamentul „Economia și Finanțarea Firmei”- Sef lucr. Marin Diana
- 3. Responsabil cu asigurarea calității pe programe de studii
 - 3.1. Program de studiu „Inginerie economică în agricultură” –Conf. Dr. Bălan Ioana
 - 3.2. Program de studiu „Inginerie și management în alimentație publică și agroturism”- Conf.dr.Sîrbu

Corina

- 3.3. Program de studiu „Inginerie și management în industria turismului”- Sef lucr.dr. Sîrbulescu Claudia
- 3.4. Programnele de la ciclul master- Conf.dr.Iosim Iasmina

4. Reprezentantul studenților

4.1. Ștefan Donatella Iulia – anul III, programul de studiu „Inginerie și management în alimentație publică și agroturism”

5. Reprezentantul angajatorilor

- 5.1. ing. Călin Costinaș- director adjunct SC Profi Food România

Componența comisiei a fost aprobată în Consiliul facultății din 07.10.2016 prin decizia de numire nr.

832/10.10.2016. Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultății la următorul link: http://usab-tm.ro/USAMVBT_CEAC-F-Management-Agricol_ro_1195.html

4. FACULTATEA DE MEDICINA VETERINARA

- 1. Responsabil cu asigurarea calității pe facultate
 - 1.1. Conf. Dr. Violeta Igna
- 2. Responsabil cu asigurarea calității pe departamente didactice RAC-D

- 2.1. Departament I –Asist. Dr . Petcu Mihaela
- 2.2. Departament II –Şef lucr.dr. Ciulan Valentin
- 2.3. Departament III – Şef lucr. Dr. Corina Pascu
- 2.4. Departament IV – Şef lucr. Dr. Adriana Morar
- 3. Responsabil cu asigurarea calităţii pe programe de studii
 - 3.1. Program de studiu licenţă MV . secţia română - şef.lucr.dr. Ghişe Alina
 - 3.2. Program de studiu licenţă MV . secţia engleză- şef.lucr.dr. Cărpinişan Liliana
- 4. Reprezentantul studenţilor
 - 4.1.Petrilă Patricia/licenţă/IV- secţia română
- 5. Reprezentantul angajatorilor- Petrilă Gavrilă – preşedintele CMV Timiş

Compenţa comisiei a fost aprobată în Consiliul facultăţii din 17.10.2016 prin decizia de numire nr. 1052/18.10.2016. Informaţii privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultăţii la următorul link: http://usab-tm.ro/USAMVBT_CEAC-F-Medicina-Veterinara_ro_1196.html

5. FACULTATEA DE TEHNOLOGIA PRODUSELOR AGROALIMENTARE

Prof.dr.ing. Riviş Adrian – Decan

Prof.dr.ing. Traşcă Teodor

Prof.dr.ing. Hădărugă Nicoleta

- 1. Responsabil cu asigurarea calităţii pe facultate
 - 1.1. Conf. Dr. ing. Dogaru Veronica Diana
- 2. Responsabil cu asigurarea calităţii pe departamente didactice RAC-D
 - 2.1. Departament Stiinta Alimentului – Conf.Dr.Ing. Hegheduş-Mândru Gabriel
 - 2.2. Departament Tehnologii Alimentare – Asist. Dr. Ing. Ileana Cocan
 - 2.3. Departament Controlul şi Expertiza alimentelor – Conf.dr. Corina Mişcă
- 3. Responsabil cu asigurarea calităţii pe programe de studii
 - 3.1. Program de studiu CEPA Conf.dr.Mişcă Corina
 - 3.2. Program de studiu IPA Ş.l. Cocan Ileana
 - 3.3. Program de studiu PCM - Conf.Dr.Ing. Hegheduş-Mândru Gabriel
 - 3.4. Program de studiu TAP – Asist. Univ. dr. Moigrădean Diana
 - 3.5. Program de studiu SBPA – Asist.dr. Moldovan Camelia
 - 3.6. Program de studiu SPE Conf.Dr.Ing. David Ioan
 - 3.7. Program de studiu ANU Conf.dr.Velciov Ariana

4. Reprezentantul studenţilor

- 4.1. Masterand ing. Achim Simion – an I SPE

Compenţa comisiei a fost aprobată în Consiliul facultăţii din 06.10.2016 prin decizia de numire nr. 6678/07.10.2016. Informaţii privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultăţii la următorul link: http://usab-tm.ro/USAMVBT_CEAC-F-Tehnologia-Produselor-Agroalimentare_ro_1197.html

6. FACULTATEA DE ZOOTEHNIE SI BIOTEHNOLOGII

- 1. Responsabil cu asigurarea calităţii pe facultate
 - 1.1. Conf. Dr. ing. Conf. Dr. Ing. Dumitrescu Gabi
- 2. Responsabil cu asigurarea calităţii pe departamente didactice RAC-D
 - 2.1. Departament I –Sef lucr. dr. ing. Simiz Elena
 - 2.2. Departament II – Asist.dr.ing. Petculescu – Ciochina Liliana
- 3. Responsabil cu asigurarea calităţii pe programe de studii
 - 3.1. Program de studiu Zootehnie Sef lucr. dr. ing. Simiz Elena
 - 3.2. Program de studiu Biotehnologii agricole Asist.dr.ing. Petculescu – Ciochina Liliana

4. Reprezentantul studenților

4.1. Student Gherescu Petruța – an III Zootehnie IF

5. Reprezentantul angajatorilor:

5.1. ing. Țimurlea George-Cristian, Smithfield Ferme

Componența comisiei a fost aprobată în Consiliul facultății din 04.10.2016 prin decizia de numire nr.

440/10.10.2016. Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultății la următorul link:

Pentru a asigura o bună comunicare și a facilita procesul de implementare a documentației elaborate s-a stabilit ca la ședințele CEAC, cu statut de invitat pot participa și membrii Serviciului de Management al Calității, structura a cărei componentă este:

Conf.dr.ing. Tulcan Camelia - coordonator

Sef lucr.dr.ing. ec. Balan Ioana – coordonator Compartiment audit intern

Conf.dr.ing. Radulov Isidora – membru

Conf.dr.mat.Chis Codruta – membru

Sef lucr.dr.ing. Orboi Dora – membru

2. Auditarea internă

În anul 2016, în cadrul structurilor USAMVBT auditarea internă s-a desfășurat în conformitate cu Programul anual de audit, echipele de audit fiind repartizate conform tabelului de mai jos:

Perioada de desfășurare a auditului	Entitatea organizatorică auditată	Echipele de audit
21.06.2016	Facultatea de Agricultură	Conf.dr.ing. Tulcan Camelia Sef lucr.dr. Ghișe Alina
21.06.2016	Facultatea de Horticultură și Silvicultură	Prof.dr. ing. Alexa Ersilia Conf.dr.ing. Pătruică Silvia
21.06.2016	Facultatea de Management Agricol	Conf.dr.ing. Radulov Isidora Prof.dr. Grozea Adrian
21.06.2016	Facultatea de Medicină Veterinară	Prof.dr. Iancu Tiberiu Sef lucr.dr.ing. Dragomirescu Monica
21.06.2016	Facultatea de Tehnologia Produselor Agroalimentare	Conf.dr.ing. Csiszter Ludovic Prof.dr. Pet Elena
21.06.2016	Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii	Prof.dr.ing. Popescu Sorina Conf.dr.ing. Șumălan Renata
22.06.2016	Direcția General Administrativă	Conf.dr.ing. Tulcan Camelia Conf.dr. Milin Anda Conf.dr.ing. Dogaru Diana Prof.dr. Grozea Ioana
22.06.2016	Biblioteca	Conf.dr.ing. Tulcan Camelia Conf.dr. Igna Violeta Conf.dr.ing. Dumitrescu Gabi Sef lucr.dr. Pascu Corina
23.06.2016	Stațiunea Didactică și Experimentală	Conf.dr.ing. Tulcan Camelia Prof.dr. Brad Ioan Sef lucr.dr. Morar Adriana

Obiective:

1. Determinarea gradului de îndeplinire a acțiunilor dispuse în urma auditului din anul 2015
2. Determinarea gradului de conformitate a modului de elaborare și tinere sub control a documentelor
3. Determinarea gradului de respectare a efectuării analizei de management
4. Determinarea gradului de respectare a regulamentelor USAMVBT

Criterii de audit:

1. USAMVBT PG 001- R022- Regulamentul de evaluarea periodică a calității personalului didactic
2. USAMVB PG 001 – Elaborarea și controlul documentelor
3. USAMVBT PG 001 – R015 – Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii
4. USAMVBT – PG 005 – Analiza de management
5. USAMVBT - PG 001- R049 Regulament privind organizarea, desfășurarea și recunoașterea perioadelor de studii efectuate în străinătate în cadrul programului ERASMUS+
6. USAMVBT - PG 001 R034 Regulament de funcționare a căminelor studențești
7. USAMVBT - PG 001 R075 Regulament privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în USAMVBT
8. USAMVBT - PG 001 R008 Regulament de organizare și funcționare a Direcției General Administrative
9. USAMVBT - PG 001 R005 Regulamentul de funcționare a Direcției economice
10. USAMVBT - PG 001 R018 Regulament privind organizarea și funcționarea serviciului social
11. USAMVBT - PG 001 R019 Regulament de organizare și funcționare al Serviciului Tehnic Investiții, Întreținere
12. USAMVBT - PG 001 R035 Regulament de funcționare a căminelor studențești
13. USAMVBT - PG 001 R036 Regulament privind organizarea și funcționarea cantinei din cadrul USAMVBT
14. USAMVB PG 001 Elaborarea și controlul documentelor
15. USAMVBT– PO 001 Procedura operațională privind controlul managerial intern pentru operațiunile-incasari prin casierie
16. USAMVBT - PG 001 R033 Regulament de funcționare al Editurii "Agroprint" din Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României,, din Timișoara
17. USAMVBT - PG 001 R032 Regulament de organizare și funcționare al Bibliotecii Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României,, din Timișoara
18. USAMVBT - PG 001 R006 Regulament privind cadrul general de organizare și desfășurare a practicii studenților
19. USAMVBT - PG 001 R011 Regulamentul intern al Stațiunii Didactice Timișoara
20. USAMVBT - PG 001 R037 Regulamentul de organizare al Departamentului de Practică

Auditul intern planificat în perioada de 21.06-23.06.2016 la nivelul USAMVBT și-a atins obiectivele prevăzute prin evaluarea criteriilor stabilite de planurile de audit nr. 1-9/2016 și s-a desfășurat conform cerințelor procedurii generale Audit intern USAMVBT PG 03 Ed.2 / Rev.0.

Auditul de urmărire desfășurat în urma auditului din anul 2015 a relevat faptul că toate măsurile dispuse au fost aplicate sau au fost reprogramate la nivelul entităților organizatorice auditate. În urma auditului intern efectuat în cadrul facultăților, a Bibliotecii, a Direcției General Administrative și a Stațiunii Didactice Timișoara s-a demonstrat că entitățile organizatorice auditate respectă în general cerințele procedurilor generale și regulamentelor USAMVBT identificându-se o neconformitate raportată la criteriul de audit USAMVBT PG 001- R022- Regulamentul de evaluarea periodică a calității personalului didactic.

În urma auditului s-au evidențiat mai multe observații, emise atât de auditori, dar și de către auditați, observații care constituie baza propunerilor de îmbunătățire

4. Auditarea externă

4.1. Evaluări ARACIS pe programe de studii

Facultatea de Horticultură și Silvicultură

a. Programul evaluat - **Horticultură**

b. Perioada derulării vizitei - **3-4 noiembrie 2016**

c. Echipa de experți evaluatori a fost compusă din:

Prof. dr. Radu Sestras,

Prof. dr. Dorel Hoza,

Prof dr Sina Niculina Cosmulescu

d. Recomandări:

- unitatea de învățământ superior trebuie să susțină în continuare organizarea modulelor proprii specifice domeniului de studii ("Horticultura"), astfel încât să se asigure segmentele fluxului tehnologic caracteristic programului de studiu ("Horticultura"), precum și valorificarea potentialului oferit de orașul Timișoara și arealul din care provin candidații.
- continuarea eforturilor de atragere de cadre didactice tinere, de perspectiva, precum și fonduri prin activități de cercetare și lansarea unor proiecte pe domeniul horticultura.
- evitarea accentuării pregătirii profesionale cognitive a studenților, în detrimentul celei formative. Îmbunătățirea continua a bazei didactice și de practica, realizarea lucrărilor practice în câmpurile didactice ale disciplinelor (înființarea de noi câmpuri didactice, valorificarea stațiunii experimentale a universității etc.).
- continuarea coordonării cât mai eficiente a activității de practica și realizarea unor parteneriate viabile cu agenți economici, astfel încât studenții să-și însușească deprinderile și abilitățile necesare inginerilor horticultori.
- intensificarea atragerii studenților în activitatea de cercetare, valorificarea mai bună a rezultatelor cercetării, participarea la manifestări științifice studentești, cercuri studentești etc.
- începerea elaborării lucrărilor de diploma din anul III și familiarizarea studenților cu activitatea de cercetare.
- studenții trebuie să fie informați mai bine și stimulați pentru a participa la mobilități Erasmus.

e. Calificativ obținut: „**încredere**” cu menținerea acreditării, în conformitate cu Hotărârea Consiliului ARACIS din 24.11.2016.

Facultatea de Management Agricol

a. Programul evaluat - **IMIT-Inginerie și Management în Industria Turismului - învățământ cu frecvență**

b. Perioada derulării vizitei - **19-21 octombrie 2016**

c. Echipa de experți evaluatori a fost compusă din:

Prof. Mărăscu Klein Vladimir

Prof.Cioca Lucian

Prof.Tonț Gabriela

d. Recomandări:

- îmbunătățirea dotării laboratoarelor disciplinelor din domeniu,
- creșterea numărului de lucrări de laborator cu caracter aplicativ,
- creșterea numărului de cadre didactice cu norma întreagă la programul evaluat,
- modificarea planului de învățământ astfel încât să corespundă în totalitate cerințelor din standardele specifice
- elaborarea de către titulari , a cursurilor pentru toate disciplinele din planul de învățământ
- elaborarea de către fiecare cadru didactic, anual, a cel puțin unei publicații sau unei realizări didactice ori științifice în domeniul disciplinelor predate
- valorificarea prin brevete a rezultatelor cercetării științifice a cadrelor didactice

e. Calificativ obținut: „**încredere limitată**” și vizită de evaluare peste un an în conformitate cu Hotărârea Consiliului ARACIS din 24.11.2016.

Facultatea de Medicină Veterinară

a. Programul de studiu evaluat/2016: **Medicină Veterinară (în limba engleză).**

b. Perioada derulării vizitei: **31.10 – 02.11. 2016**

c. Echipa de experți evaluatori a fost compusă din:

Prof. univ. dr. Drugociu Dan Gheorghe

Prof. univ. dr. Codreanu Mario

Prof. univ. dr. Cozma Vasile

d. Recomandări:

aplicarea prevederilor H.G. 469/24.06.2015 și a adresei nr. 351/28.07.2015;

- respectarea în continuare a legii 1/2011, Dir. E.C. 36/2005, E.C. 55/2013;
- încadrarea disciplinelor fundamentale și de domeniu din planul de învățământ în primii ani de studiu și a celor de specialitate în ultimii ani de studiu;
- perfecționarea continuă a personalului didactic și de cercetare privind abilitățile de comunicare în limba engleză:
 - numărul de manuale și cărți de specialitate în limba engleză să fie reprezentativ și atotcuprinzător curriculei secției de medicină veterinară
 - valorificarea rezultatelor cercetării în reviste de specialitate de prestigiu din țară și străinătate;
 - continuarea procesului de modernizare a spațiilor și a aparaturii din facultate;
 - dezvoltarea sistemului informatic;
 - îmbunătățirea continuă a curriculei și a metodelor de predare.

e. Calificativ obținut: „**încredere**” cu menținerea acreditării, în conformitate cu Hotărârea Consiliului ARACIS din 24.11.2016.

4.2. Audit extern SRAC

În perioada 27-28.06.2016a avut loc vizita de audit extern (de supraveghere) din partea SRAC în scopul menținerii certificării sistemului de management al calității conform standardului SR EN ISO 9001:2008. La sediul Serviciului de Management al Calității au fost analizate în detaliu, întreaga documentație a SMC: Manualul calității și documentele aferente, cu reviziile și edițiile actualizate și au fost evaluate la nivelul facultăților și serviciilor administrative modalitățile de implementare și punere în practică a cerințelor documentate.

Tipul auditului:

- supraveghere I

Criteriile de audit:

- Standarde de referință: ISO 9001:2008
- Informații documentate ale SM al organizației

Obiectivele auditului:

- Evaluarea modului în care obligațiile care rezultă din sistemul de management certificat sunt îndeplinite din punct de vedere al conformității și eficacității acestuia cu cerințele standardelor de referință aplicabile
 - Evaluarea abilității sistemului de management de a îndeplini în continuare cerințele legale, reglementate și contractuale aplicabile în cadrul organizației
- Identificarea zonelor de îmbunătățire potențială a sistemului de management;

Echipa de audit:

- Conducător echipa de audit: Constantin Bucșan

- Auditor: Mădălina Ignatov

Proces/Compartiment auditat:

- Conducere
- Asigurarea resurselor
- Managementul calității
- Facultatea de Medicină veterinară
- Stațiunea Didactică
- Facultatea de Tehnologia Produselor Agroalimentare

In urma auditului nu s-au constatat neconformități, menținându-se certificarea în conformitate cu SR EN ISO 9001:2008 pentru: activități de superior-nivel licență, masterat și doctorat, cercetare și consultanță în domeniile fundamentale Științe agricole și silvice, Științe ale naturii, Științe inginerești, Medicina veterinară și Management în agricultură. S-a identificat domeniile de îmbunătățire referitoare la

- Reglementarea la nivel instituțional a colaborării dintre Stațiunea Didactică și Centrul de coordonare practică studenți
- Implementarea Planului de tranziție la ISO 9001:2015.

In urma auditului de certificare, certificatul SRAC cu nr. 7251/22.06.2015 își menține valabilitatea.

5. Evaluarea cadrelor didactice

I. Autoevaluare

Procesul de autoevaluare a cadrelor didactice a fost derulat pentru prima dată, în anul supus raportării, utilizând platforma electronică Smart University Management Software disponibilă conform link: <https://193.230.235.117/>.

Accesul cadrelor didactice pentru introducerea datelor a fost securizat (user name și parola), validarea datelor introduse fiind realizată în conformitate cu prevederile Regulamentului de evaluare a performanțelor cadrelor didactice cod USAMVBT PG 001 R022. Datele de acces la platforma au fost distribuite RAC-D pe baza semnării unui angajament de confidențialitate, instruirea acestora fiind efectuată în data de 15.02.2017.

Analiza statistică a punctajelor din „Fișa de autoevaluare a performanțelor cadrelor didactice” (cod USAMVBT – PG001-FR022-01) este redată în tabelele de mai jos. Au fost determinate pentru fiecare grad didactic, facultate respectiv pe USAMVBT principalele caracteristici numerice: media aritmetică, abaterea standard, valoarea minimă, cuartila inferioară (Q1), cuartila superioară (Q3) și valoarea maximă (Tabel 1., Tabel 2.)

I. Analiza punctajelor din Fișa de autoevaluare a performanțelor cadrelor didactice”

Analiza statistică a punctajelor pe capitole și pe grad didactice din „Fișa de autoevaluare a performanțelor cadrelor didactice” (cod USAMVBT – PG001-FR022-01) conduce la valorile descriptive (medie, abatere standard, valori minime, valori maxime) din Tabelele 1-4. În calcul au fost analizate datele obținute în urma evaluării cadrelor didactice pe anul calendaristic 2016, evaluare finalizată în luna februarie 2017 și anume: 70 de profesori, 68 de conferențieri, 103 șefi de lucrări/lectori, 52 asistenți.

Tabel 1 Caracteristici numerice corespunzătoare punctajelor criteriilor din fișa de autoevaluare determinate pe facultăți/USAMVBT

I.ACTIVITATEA DIDACTICĂ	Facultatea	Media	Mediana	SD	Min	Max	N
	FA	11,37	8,4	10,43	0	62,20	86
	FHS	15,12	13,27	10,89	0	42,41	48
	FMA	15,50	12,84	17,27	0,60	88,38	39
	FMV	12,77	7,80	14,40	0	83,72	59
	FTPA	13,92	10,50	12,20	0	59,70	35
	FZB	12,19	9,15	9,80	0,60	44,46	26
	USAMVBT	13,19	9,78	12,60	0	88,38	293
	II.ACTIVITATEA DE CREȘTERE ȘTIINȚIFICĂ	Facultatea	Media	Mediana	SD	Min	Max
FA		9,49	9,11	6,18	0	30,63	86
FHS		13,40	11,81	9,43	0	45,15	48
FMA		16,80	15,75	8,96	0,35	35,55	39
FMV		11,96	9,28	9,53	0	38,68	59
FTPA		14,46	11,90	12,13	0	71,10	35
FZB		16,92	14,71	11,29	2,10	47,27	26
USAMVBT		12,85	11,21	9,45	0	71,10	293
III.RECUNOASTEREA NATIONALA SI INTERNATIONALA		Facultatea	Media	Mediana	SD	Min	Max
	FA	14,11	9,84	16,64	0	105,23	86
	FHS	23,97	9,58	52,04	0	353,04	48
	FMA	20,38	14,78	19,63	0,50	75,83	39
	FMV	23,71	16,06	27,62	0	163,33	59
	FTPA	34,52	16,33	49,53	1,00	234,52	35
	FZB	29,46	24,58	27,38	0	133,03	26
	USAMVBT	22,29	12,90	33,34	0	353,04	293
	IV.ACTIVITATEA ÎN COMUNITATEA ACADEMICĂ	Facultatea	Media	Mediana	SD	Min	Max
FA		28,38	17,95	34,23	0	150,20	86
FHS		30,72	25,95	27,17	0	126,10	48
FMA		45,83	29,30	46,00	1,00	156,50	39
FMV		22,03	17,00	24,27	0	99,10	59
FTPA		30,54	22,90	36,63	0	201,00	35
FZB		51,80	35,75	43,26	5,50	148,40	26
USAMVBT		32,15	20,50	35,41	0	201,00	293

Tabel 2 Caracteristici numerice corespunzătoare punctajelor din fișa de autoevaluare determinate pe facultăți/USAMVBT

Punctaj autoevaluare (I+II+III+IV)	Facultatea	Media	Mediana	SD	Min	Max	N
	FA	63,42	54,66	49,56	0	219,36	86
	FHS	83,15	73,43	68,97	9,20	399,78	48
	FMA	98,66	78,23	72,83	11,90	258,68	39
	FMV	70,46	57,99	57,28	3,60	251,71	59
	FTPA	93,46	63,20	90,85	4,40	426,41	35
	FZB	110,27	102,60	69,67	18,65	256,01	26
	USAMVBT	80,51	62,07	66,71	0	426,41	293

Punctajul mediu de autoevaluare este de 80,51, cel minim este de 0 iar cel maxim de 426,41 cu o abatere standard de 66,71 puncte. Valoarea mediana este de 62,07 de puncte, arătând ca jumătate din cadre didactice au punctajul de autoevaluare sub acest prag.

Analiza pe grade didactice a punctajelor din fișa de autoevaluare:

Tabel 3. Caracteristici numerice corespunzătoare punctajelor criteriilor din fișa de autoevaluare determinate pe grade didactice.

I.ACTIVITATEA DIDACTICĂ	Grad didactic	Media	Mediana	SD	Min	Max	N
	Profesor	21,58	18,72	17,13	3,30	88,38	70
Conferențiar	14,10	10,35	11,81	0,60	62,20	68	
SL/Lector	10,45	9,30	7,72	0	42,41	103	
Asistent	6,13	4,56	6,79	0	29,34	52	
II.ACTIVITATEA DE CREȘTERE ȘTIINȚIFICĂ	Grad didactic	Media	Mediana	SD	Min	Max	N
	Profesor	17,70	16,20	12,41	2,10	71,10	70
Conferențiar	13,96	13,06	7,80	0	36,23	68	
SL/Lector	10,55	8,75	7,70	0	33,95	103	
Asistent	9,45	9,03	6,95	0	33,81	52	
III.RECUNOASTEREA NATIONALA SI INTERNATIONALA	Grad didactic	Media	Mediana	SD	Min	Max	N
	Profesor	47,85	32,44	56,17	1,50	353,04	70
Conferențiar	18,00	12,75	15,84	0	75,83	68	
SL/Lector	13,12	8,00	13,78	0	78,13	103	
Asistent	11,66	7,66	13,46	0	60,48	52	
IV.ACTIVITATEA ÎN COMUNITATEA ACADEMICĂ	Grad didactic	Media	Mediana	SD	Min	Max	N
	Profesor	47,34	26,15	49,21	0	201,00	70
Conferențiar	30,64	21,95	30,78	0	131,80	68	
SL/Lector	28,75	19,00	30,76	0	142,40	103	
Asistent	20,38	16,75	16,72	0	79,00	52	

Tabel 4. Caracteristici numerice corespunzătoare punctajelor din fișa de autoevaluare determinate pe grade didactice

Punctaj autoevaluare (I+II+III+IV)	Grad didactic	Media	Mediana	SD	Min	Max	N
	Profesor	134,65	119,87	90,48	17,24	426,41	70
	Conferențiar	76,67	65,94	48,15	4,40	244,63	68
	SL/Lector	62,84	54,72	48,34	0	270,10	103
	Asistent	47,63	49,70	30,06	0	138,36	52

In figurile 1- 8 sunt reprezentate grafic diagramele Bloxplot ale activităților precum și ponderea punctajelor aferente activităților I. activitatea didactică (AD) , II. activitatea de cercetare științifică (AS) , III recunoașterea națională și internațională (REC), IV activitatea în comunitatea academică (ACA) din total punctaj, pentru toate gradele didactice.

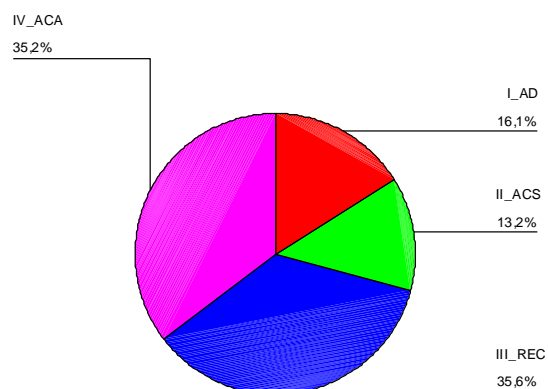
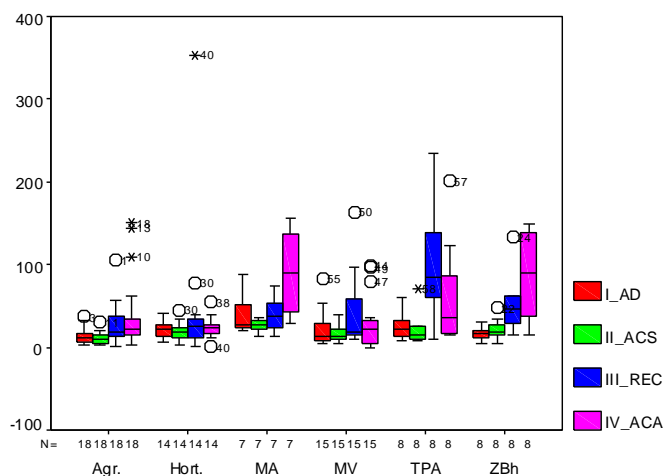


Figura 1. Diagrama Boxplot a activităților pentru gradul de profesor repartizată pe facultăți

I. activitatea didactică (AD) , II. activitatea de cercetare științifică (AS) , III recunoașterea națională și internațională (REC), IV activitatea în comunitatea academică (ACA)
*/o – valori extreme

Fig. 2. Ponderea punctajelor aferente activităților, din total (autoevaluare, profesor)

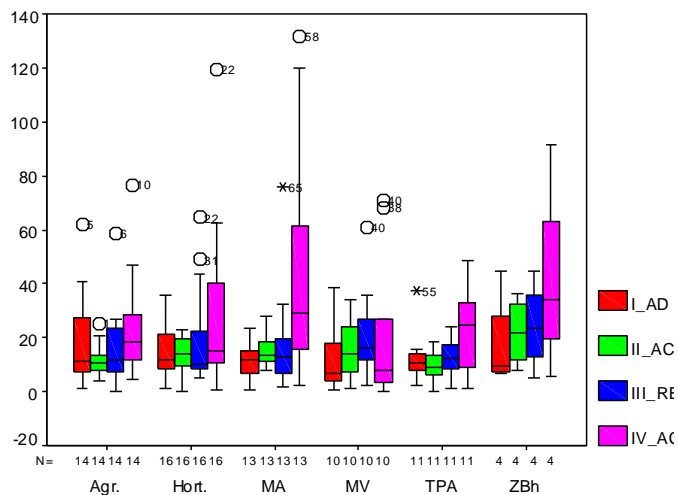


Figura 3. Diagrama Boxplot a activităților pentru gradul de conferențiar repartizată pe facultăți. activitatea didactică (AD), II. activitatea de cercetare științifică (AS), III recunoașterea națională și internațională (REC), IV activitatea în comunitatea academică (ACA)

*/o – valori extreme

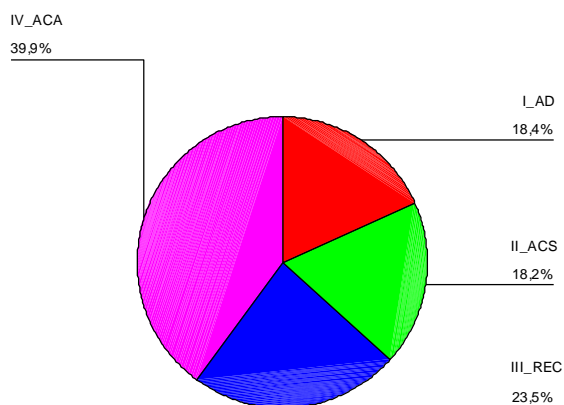
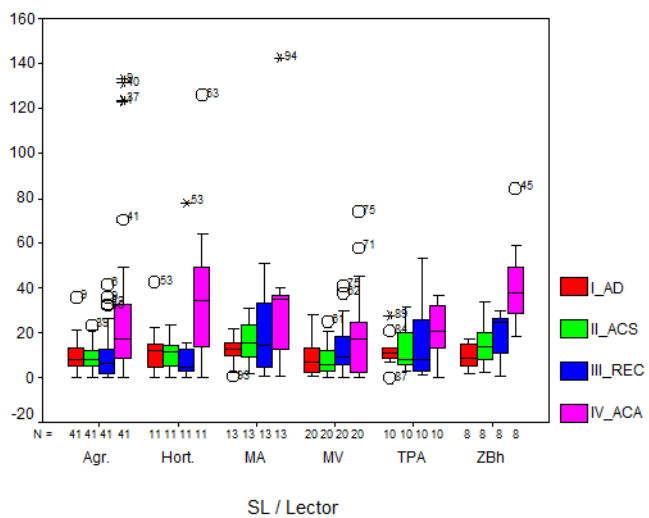


Fig. 4. Ponderea punctajelor aferente activităților, din total (autoevaluare, conferențiar)



SL / Lector

Figura 5. Diagrama Boxplot a activităților pentru gradul de șef lucrări/lector repartizată pe facultăți. activitatea didactică (AD), II. activitatea de cercetare științifică (AS), III recunoașterea națională și internațională (REC), IV activitatea în comunitatea academică (ACA)
*/o – valori extreme

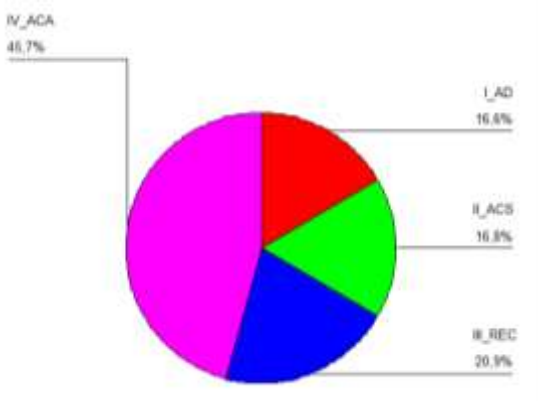


Fig. 6. Ponderea punctajelor aferente activităților, din total (autoevaluare, șef lucrări/lector)

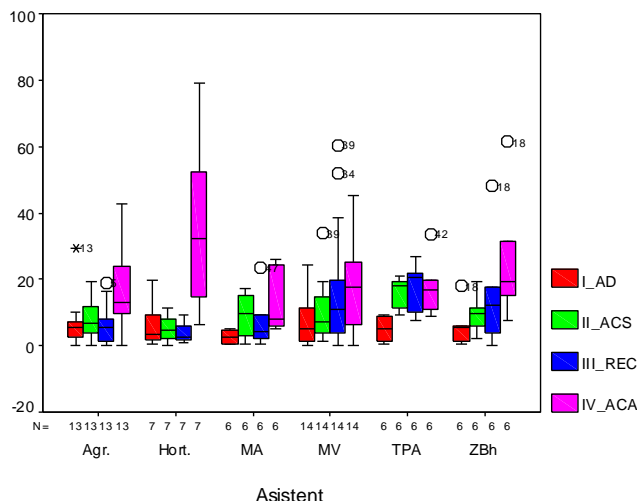


Figura 7. Diagrama Boxplot a activităților pentru gradul de asistent repartizată pe facultăți: activitatea didactică (AD), II. activitatea de cercetare științifică (AS), III recunoașterea națională și internațională (REC), IV activitatea în comunitatea academică (ACA)
 */o – valori extreme

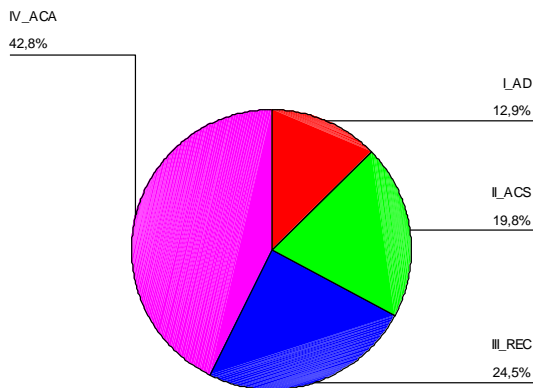


Fig. 8. Ponderea punctajelor aferente activităților din total (autoevaluare, asistent)

În urma analizei datelor obținute la autoevaluarea cadrelor didactice, s-a constatat o pondere foarte crescută a criteriului de activitate în comunitatea academică și a celui de recunoaștere în comunitatea academică în detrimentul criteriilor reprezentând activitatea didactică și cea de cercetare științifică. Drept urmare s-a procedat, ca acțiune corectivă la revizia „Fișa de autoevaluare a performanțelor cadrelor didactice” (cod USAMVBT – PG001-FR022-01), fiind aprobată ed.2 rev.0 în ședința Senatului USAMVBT din data de 16.03.2017.

II. EVALUAREA COLEGIALĂ

Analiza statistică a punctajelor din „Raportul de evaluare colegială” (cod USAMVBT – PG001-FR022-05) este redată în tabelele de mai jos. Au fost determinate pentru fiecare grad didactic, facultate respectiv pe USAMVBT principalele caracteristici numerice: media aritmetică, abaterea standard, valoarea minimă, valoarea maximă (Tabel 5., Tabel 6.), reprezentarea grafică obținută prin diagrame Boxplot fiind prezentată în figurile 9 și 10.

Tabel 5. Indicatori statistici privind punctajele obținute în urma evaluării colegiale în funcție de gradul didactic/USAMVBT

Grad Didactic	Media	Mediana	Min	Max	Nr cadre didactice
Profesor	4,98	5	4,83	5	69
Conferențiar	4,94	5	3,40	5	68
Lector	4,92	5	3,80	5	105
Asistent	4,95	5	4,50	5	53
C.d.asoc.	5	5	5	5	3

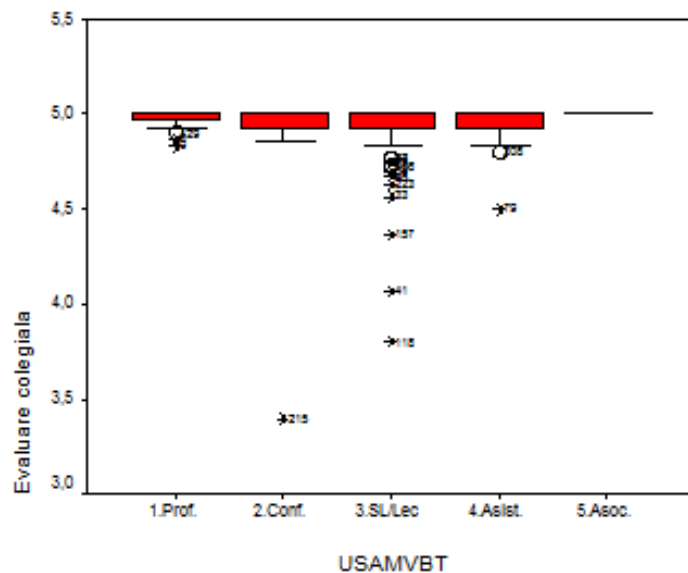


Fig. 9. Diagrama Box-Plot corespunzătoare punctajelor de la evaluare colegială, analizate pe grade didactice.

Tabel 6. Indicatori statistici privind punctajele obținute în urma evaluării colegiale în funcție de facultate/USAMVBT

Grad Didactic	Media	Mediana	Min	Max	Nr cadre didactice
FA	4,93	5	4,07	5	86
FHS	4,95	4,97	4,80	5	48
FMA	4,96	5	3,80	5	39
FMV	4,96	5	4,37	5	61
FZB	5	5	5	5	29
FTPA	4,89	5	3,40	5	35
USAMVB	4,95	5,00	3,40	5	298

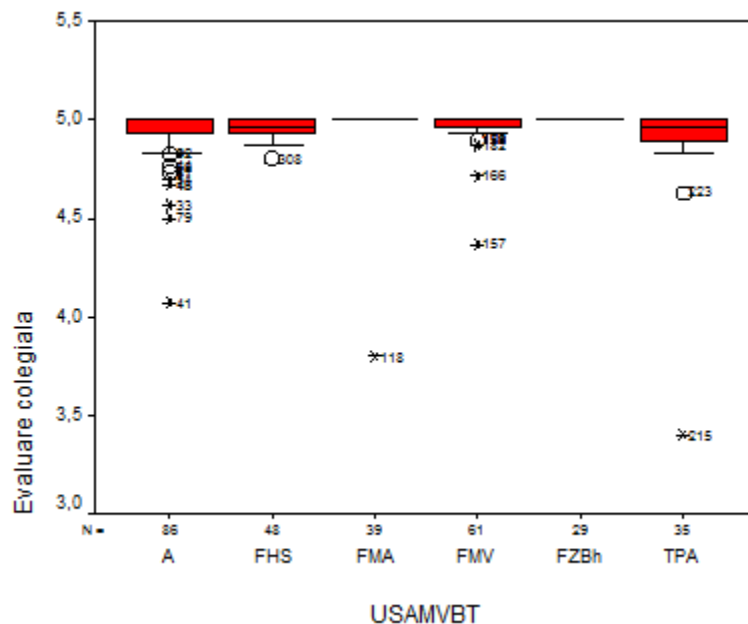


Fig. 10. Diagrama Box-Plot corespunzătoare punctajelor de la evaluare colegială, analizate pe facultăți.

III. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți

Analiza statistică a punctajelor din „Raportul de evaluare a cadrului didactic de către studenți” (cod USAMVBT – PG001-FR022-10) este redată în tabelele de mai jos. Au fost determinate pentru fiecare grad didactic, facultate respectiv pe USAMVBT principalele caracteristici numerice: media aritmetică, abaterea standard, valoarea minimă valoarea maximă (Tabel 7., Tabel 8.), reprezentarea grafică obținută prin diagrame Boxplot fiind prezentată în figurile 11 și 12.

Tabel 7. Indicatori statistici privind raportul de evaluare a cadrului didactic de către studenți în funcție de gradul didactic/USAMVBT

Grad Didactic	Media	Mediana	Min	Max	Nr cadre didactice
Profesor	4,86	4,92	4,47	5	70
Conferențiar	4,78	4,92	2,99	5	68
Lector	4,76	4,89	2,71	5	105
Asistent	4,80	4,88	3,59	5	52
C.d.asoc.	4,94	5	4,79	5	5
Drd.	4,49	4,90	3,13	4,96	8

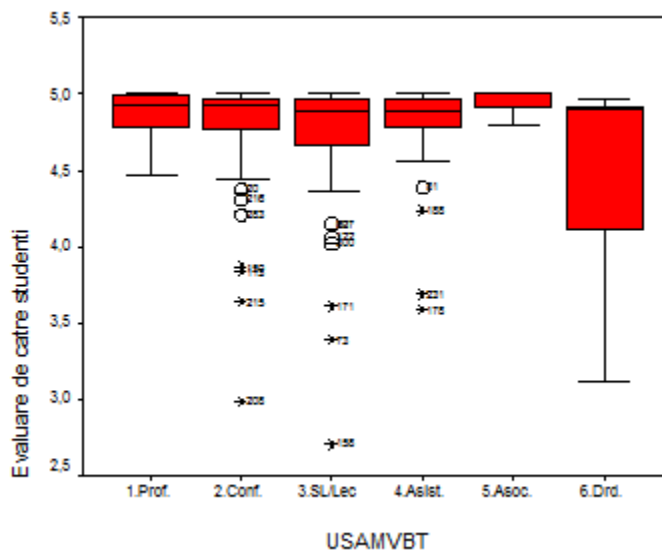


Fig.11. Diagrama Box- Plot: punctajele evaluării cadrelor didactice de către studenți în funcție de gradul didactic

Tabel 8. Punctaje evaluare a cadrelor didactice de către studenți în funcție de Facultate/USAMVBT

Grad Didactic	Media	Mediana	Min	Max	Nr cadre didactice
FA	4,83	4,91	3,99	5	87
FHS	4,86	4,95	4,02	5	48
FMA	4,82	4,89	3,84	5	39
FMV	4,68	4,85	2,71	5	71
FZB	4,96	5	4,83	5	28
FTPA	4,63	4,81	2,99	5	35
USAMVB	4,79	4,90	2,71	5	308

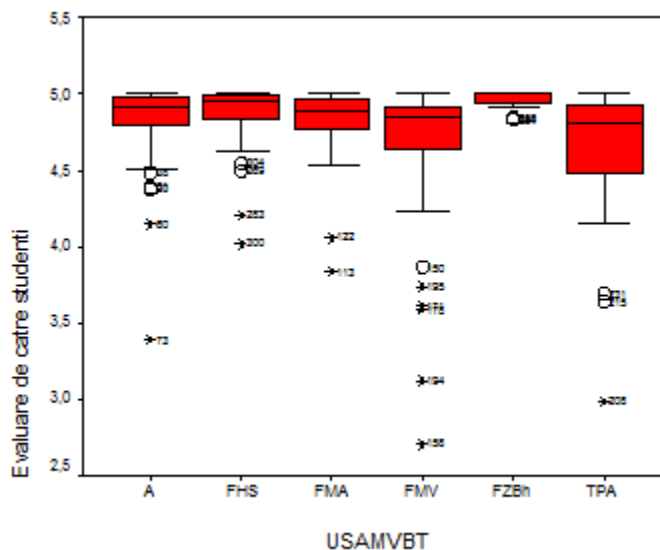


Fig.12. Diagramele Box- Plot: punctajele evaluării cadrelor didactice de către studenți în funcție de Facultate/USAMVBT

IV. EVALUAREA DE CĂTRE DIRECTORUL DE DEPARTAMENT

Pe baza centralizării „*Fișa de evaluare a cadrului didactic de către directorul de departament*” (cod USAMVBT – PG001-FR022-11) s-a făcut analiza statistică a punctajelor obținute de cadrele didactice în evaluarea de către directorul de departament și este redată în tabelele de mai jos. Au fost determinate pentru fiecare grad didactic, facultate respectiv pe USAMVBT principalele caracteristici numerice: media aritmetică, abaterea standard, valoarea minimă, valoarea maximă (Tabel 9., Tabel 10.), reprezentarea grafică obținută prin diagrame Boxplot fiind prezentată în figurile 11 și 12.

Tabel 9. Indicatori statistici privind raportul de evaluare a cadrului didactic de către directorul de departament

Grad Didactic	Media	Mediana	Min	Max	Nr cadre didactice
Profesor	4,56	4,81	2,79	5	69
Conferențiar	4,52	4,78	1,92	5	68
Lector	4,46	4,66	0,96	5	104
Asistent	4,46	4,65	1,29	5	52

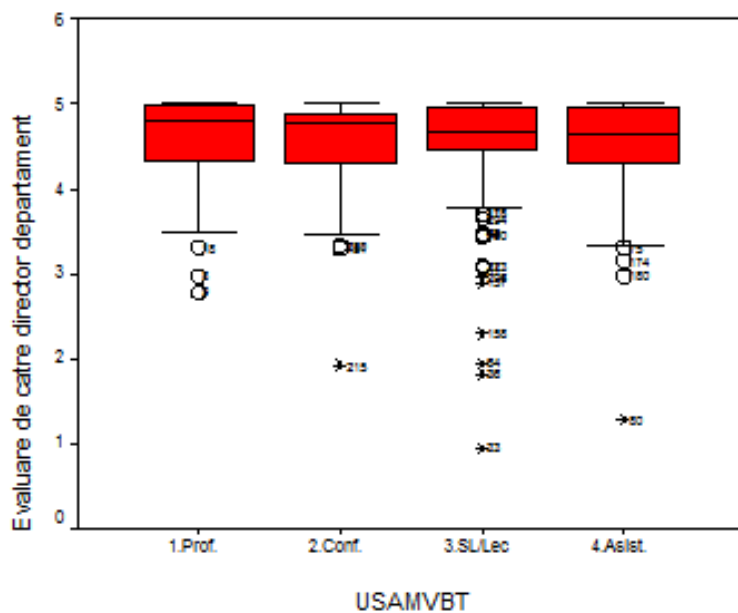


Fig.11. Diagrama Box- Plot: punctajele evaluării cadrelor didactice de către directorul de departament în funcție de grad didactic

Tabel 10. Punctaje evaluare a cadrelor didactice de către directorul de departament în funcție de Facultate/USAMVBT

Grad Didactic	Media	Mediana	Min	Max	Nr cadre didactice
FA	4,31	4,64	0,96	5	86
FHS	4,55	4,73	2,96	5	48
FMA	4,71	4,83	3,67	5	39
FMV	4,40	4,63	2,30	5	59
FZB	4,80	5	3,83	5	26
FTPA	4,62	4,81	1,92	5	35
USAMVBT	4,50	4,66	0,96	5	293

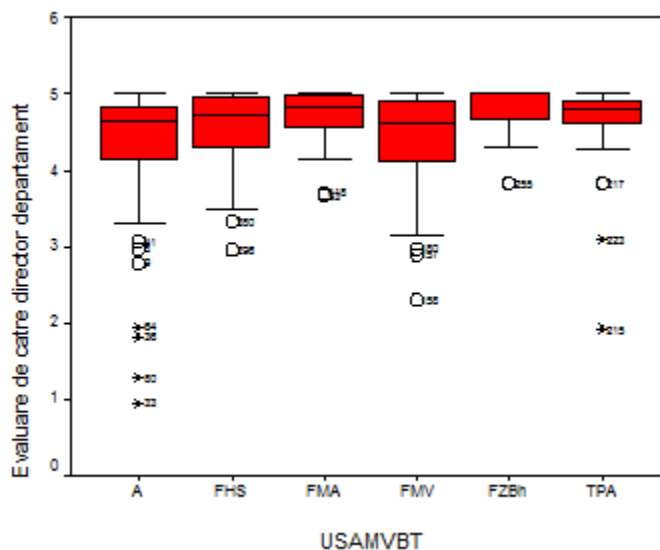


Fig.12. Diagrama Box- Plot: punctajele evaluării cadrelor didactice de către directorul de departament în funcție de Facultate/USAMVBT

Tabel 11. Calificativele obținute de cadrele didactice repartizate pe facultăți / USAMVBT

USAMVBT	Calificativ				Total
	FB	B	S	NS	
Nr.	182	86	20	5	293
%	62,12	29,35	6,83	1,71	100,00
FA	FB	B	S	NS	
Nr.	45	29	8	4	86
%	52,33	33,72	9,30	4,65	100,00
FHS	FB	B	S	NS	
Nr.	30	15	3	0	48
%	62,50	31,25	6,25	0,00	100,00
FMA	FB	B	S	NS	
Nr.	29	10	0	0	39
%	74,36	25,64	0,00	0,00	100,00
FMV	FB	B	S	NS	
Nr.	30	21	8	0	59
%	50,85	35,59	13,56	0,00	100,00
FZBh	FB	B	S	NS	
Nr.	20	6	0	0	26
%	76,92	23,08	0,00	0,00	100,00
FTPA	FB	B	S	NS	
Nr.	28	5	1	1	35
%	80,00	14,29	2,86	2,86	100,00

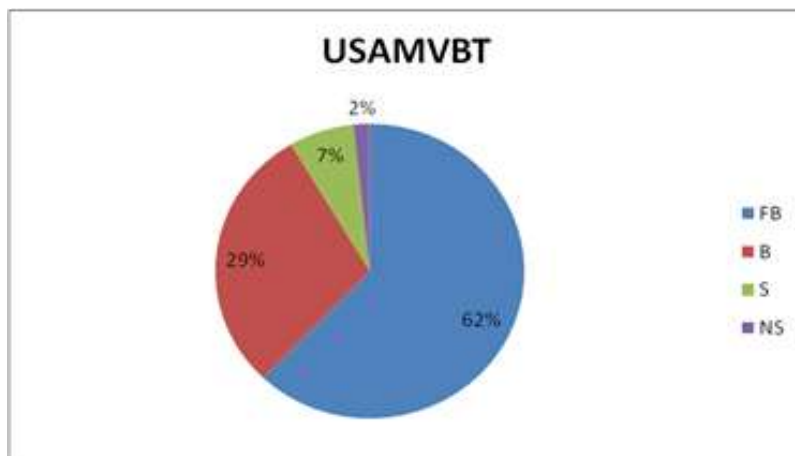


Figura 12. Diagrama privind calificativele obținute de cadrele didactice (USAMVBT)

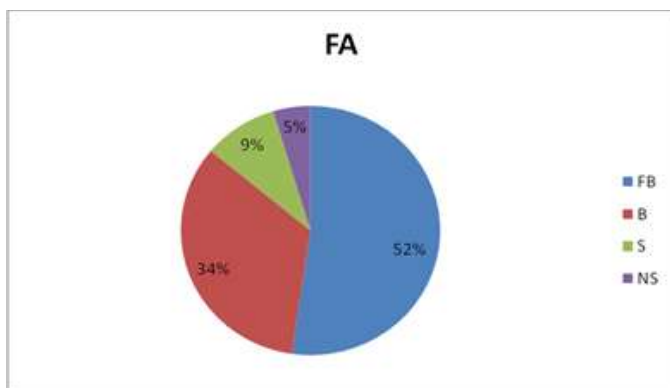


Figura 13. Diagrama privind calificativele obținute de cadrele didactice (FA)

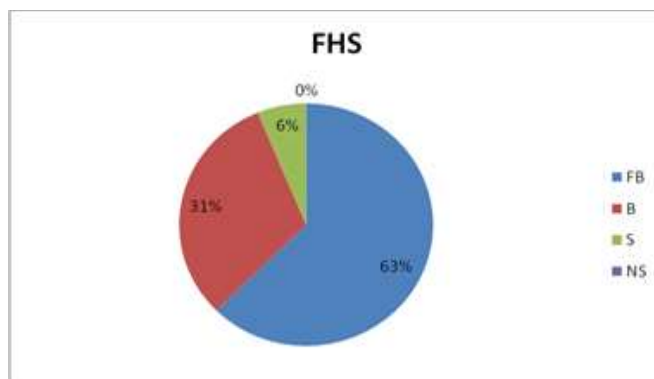


Figura 14. Diagrama privind calificativele obținute de cadrele didactice (FHS)

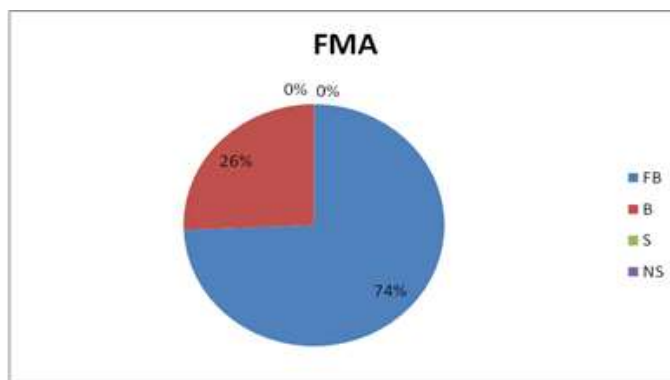


Figura 15. Diagrama privind calificativele obținute de cadrele didactice (FMA)

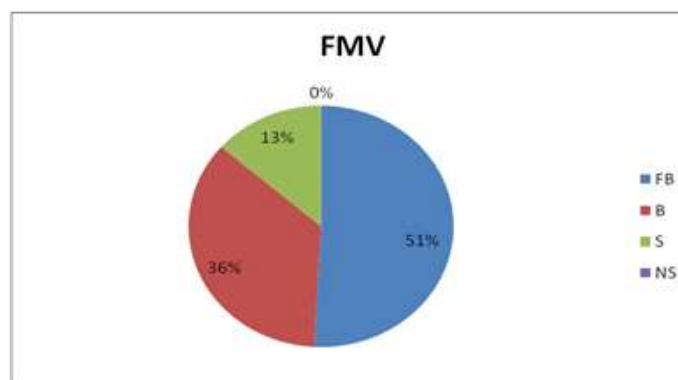


Figura 16. Diagrama privind calificativele obținute de cadrele didactice (FMV)

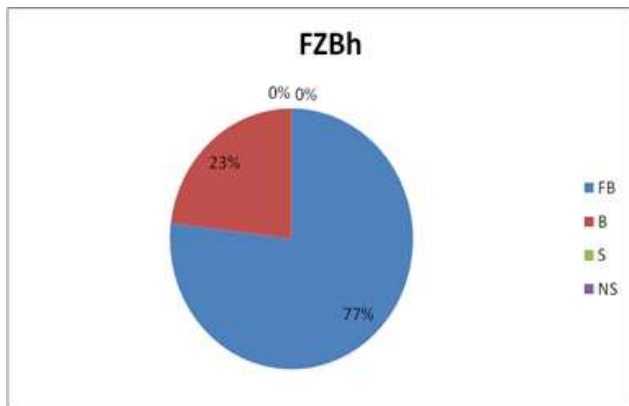


Figura 17. Diagrama privind calificativele obținute de cadrele didactice (FZBh)

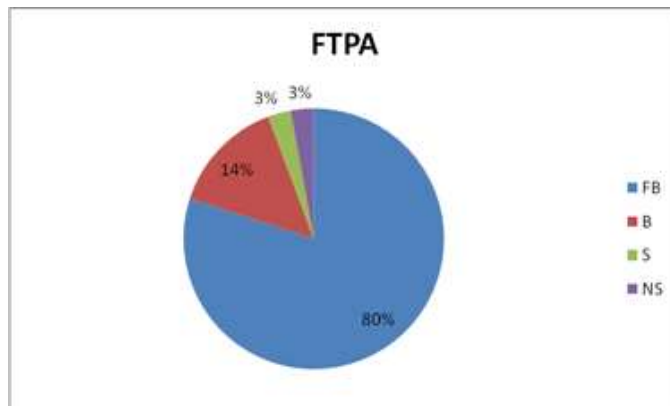


Figura 18. Diagrama privind calificativele obținute de cadrele didactice (FTPA)

7. Activitati de revizuire (actualizare si imbunatatire) a unor regulamente institutionale

Prin intermediul comisiei CEAC-U, în perioada 01.01.2016-31.12.2016, s-au distribuit spre analiza si elaborare de propuneri de imbunatatire urmatoarele regulamente:

Nr. Crt.	Denumirea documentului	Codificare	Ed./ Rev.	Data aprobarii
1	Regulament de organizare și funcționare a Comisiei de cercetare științifică a Senatului Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara	USAMVBT - PG 001 R004	2/0	29.11.2016
2	Regulament privind organizarea si desfășurarea admiterii în ciclul de studii universitare de licență in USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R028	2/0	23.02.2016
3	Regulament privind organizarea si desfășurarea admiterii în ciclul de studii de master in USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R029	2/0	23.02.2016
4	Regulament privind organizarea si desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat in USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R030	2/0	23.02.2016
5	Regulament de funcționare a căminelor studențești	USAMVBT - PG 001 R034	2/0	22.07.2016
6	Regulament privind ocuparea posturilor didactice	USAMVBT - PG 001 R039	2/1	28.10.2016
7	Regulament privind activitatea profesională a studenților în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara	USAMVBT - PG 001 R040	2/2	28.09.2016
8	Regulamentul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității	USAMVBT - PG 001 R044	2/1	22.07.2016
9	Regulament intern	USAMVBT - PG 001 R046	2/3	27.04.2016
10	Metodologia de desfășurare a concursului pentru funcția de director CSUD la IOSUD USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R059	1/2	27.04.2016

11	Regulament privind ocuparea posturilor de asistent universitar și asistent de cercetare pe perioadă determinată	USAMVBT - PG 001 R061	1/3	29.11.2016
12	Metodologie privind organizarea și funcționarea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) al Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara	USAMVBT - PG 001 R068	1/1	22.07.2016
13	Regulament privind organizarea și funcționarea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră al Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara	USAMVBT - PG 001 R078	1/0	22.07.2016
14	Regulament de acordare a građației de merit personalului didactic de predare și conducere	USAMVBT - PG 001 R079	1/0	28.10.2016
15	Regulament cu privire la desfășurarea concursului de acordare a bursei nominale «URSUS»	USAMVBT - PG 001 R080	1/0	29.11.2016

8. Alte activități:

1. Participare la activitățile ASRO – Consiliul Director (sedințe trimestriale), Adunare generală 2016
2. Saptamana calității timișorene și timișene ediția a VI a, organizată de Primăria Municipiului Timișoara, în perioada 7-11.11.2016.

9. Propuneri de îmbunătățire:

A. ACTIVITATEA EDUCAȚIONALĂ

1. Analiza și adaptarea programelor de studii la noile standarde și indicatori de performanță ARACIS care vor intra în vigoare începând cu anul universitar 2017-2018.
2. Aplicarea unor strategii manageriale care să determine optimizarea raportului privind structura posturilor didactice /grade didactice atât pe programe de studii cât și la nivelul întregii universități.
3. Adaptarea și diversificarea ofertei de studii masterale la solicitările mediului extern al universității în scopul creșterii inserției absolvenților pe piața muncii.
4. Crearea unei platforme electronice/sistem informatic pentru monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii.
5. Reorganizarea procesului privind practica studenților astfel încât, potrivit prevederilor legale și a celor reglementate intern, să se poată asigura o evaluare a partenerilor de practică și o monitorizare continuă a derulării activității de practică.
6. Elaborarea și aplicarea unui plan de acțiuni, la nivelul fiecărei facultăți, pentru recuperarea studenților cu dificultăți de învățare în scopul reducerii abandonului școlar/exmatriculării.
7. Organizarea unui cadru instituțional care să asigure obligativitatea participării la programe specifice DPPD a cadrelor didactice care înregistrează punctaje mici la aprecierea activității lor de către studenți.
8. Implicarea cadrelor didactice și a studenților în activități de voluntariat în conformitate cu Legea nr. 78/2014 și Regulamentului privind voluntariatul aflat în proces de elaborare.
9. Continuarea și consolidarea parteneriatelor cu inspectoratele școlare în privința promovării universității pentru admitere dar și implicarea facultăților în activități comune cu unitățile de învățământ liceal care să permită creșterea vizibilității imaginii universității.

10. Elaborarea unui program anual de târguri de promovare a ofertei educaționale interne și internaționale și stabilirea unor priorități privind participarea universității la aceste activități.
11. Îmbunătățirea procesului de comunicare internă și externă.
12. Revizuirea Regulamentului de evaluare a cadrelor didactice care să descrie modalitatea de evaluare utilizând platforma intranet, precum extinderea online pentru: evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială și evaluarea cadrului didactic de către directorul de departament.
13. Asigurarea informațiilor necesare cadrelor didactice în procesul de autoevaluare (tipuri de activități punctate, documente justificative necesare pentru validarea punctajelor realizate etc.) care să asigure uniformitatea interpretării datelor în procesul de validare la nivel instituțional.
14. Durata mare a procesului de introducere a informațiilor pe platforma online, în procesul de evaluare a cadrelor didactice, impune derularea acestei activități în regim continuu, pe tot parcursul anului evaluat.

ACTIVITATEA ADMINISTRATIVA

1. Continuarea activităților de identificare a proceselor, elaborarea diagramei proceselor din cadrul DGA și SDT cu elaborarea procedurilor aferente.
2. Îmbunătățirea Sistemului de Control Managerial Intern.
3. Utilizarea Platformei Informatice de Management Universitar în toate activitățile desfășurate de entitățile organizatorice ale universității (administrația facultăților, cantină, cămințe, SDT, SDE, ferme etc)
4. Îmbunătățirea relațiilor de colaborare între personalul didactic auxiliar și nedidactic (administratorii facultăților, laboranți, personalul tehnic etc.) și personalul didactic deservit.

ACTIVITATEA DE CERCETARE

1. Elaborarea unui cadru procedurat de organizare a activității în infrastructura de cercetare a universității în vederea asigurării trasabilității datelor primare ale cercetării la lucrările științifice publicate.
2. Creșterea vizibilității laboratoarelor de cercetare prin recunoașterea competențelor tehnice ale acestora de către organisme de acreditare naționale și internaționale.
3. Intensificarea activității de cercetare și utilizarea corespunzătoare a bazei materiale și logistice, cu scopul de a elabora lucrări științifice a participa la granturi naționale și internaționale.
4. Valorificarea rezultatelor cercetării la nivel internațional în scopul creșterii vizibilității activității de cercetare desfășurată în universitate.
5. Identificarea unei forme de cointeresare în vederea creșterii numărului de lucrări științifice publicate în reviste cotate ISI.

MANAGEMENTUL CALITĂȚII

1. Asigurarea tranziției la noul standard ISO 9001: 2015.
2. Reorganizarea și instruirea corpului de auditori interni în conformitate cu cerințele ARACIS, ISO 9001:2015, ISO 17025, SCMI, SSM, HACCP.
3. Implicarea cadrelor didactice ale universității care fac parte din Registrul Național al Evaluatorilor ARACIS în activitățile desfășurate de Serviciul de Management al Calității.
4. Implicarea cadrelor didactice în relația cu ASRO (Asociația de Standardizare din România) prin participarea la comitetele tehnice de elaborare a standardelor.

**Coordonator CEAC-U,
Prof.dr. IANCU TIBERIU**